

行財政改革第2期実施計画へのご意見について
 ～ 前回会議のご意見から ～

1. 行財政改革の取組全般に関するご意見

項目	ご意見の内容
財政健全化指標	将来負担比率など数値的には高いものの、実質公債費の数値は改善しており、行財政改革の取組の成果が出ているのではないかと。
建設事業の予算執行	建設事業において、執行の段階で事業費が増加する可能性があると思われるので、積算から執行までの管理を十分に注意する必要があるのではないかと。
市民等の理解	行財政改革の取組は、市民の声や地域の意見などを十分に聞きながら進めていく必要があるのではないかと。

2. 第2期実施計画に関するご意見

項目	ご意見の内容
各取組の記載内容	文字だけを読むと、行財政改革によって何かを減らしたばかりが書いてあるので、誤解がないように丁寧な記載にするとよいのではないかと。また、取組の前段に市の動きが記載してあると、読んでいる者も受けとめやすいと思う。

3. 個別の取組に関するご意見

(1) 効率的・効果的な行財政運営

取組事項	ご意見の内容
新技術活用による業務の効率化(AI、RPAなどの新技術の導入)	この取組は財政効果として把握することが難しいのではないかと。

(2) 組織・機構と適正な人員管理

取組事項	ご意見の内容
時代に即応した組織・機構	重点施策推進のために部署を新設することは重要であると思うが、職員の総定数が決まっているので、ただ部署を増やして細分化するだけでなく、必要に応じて統廃合を行い、全体としてバランスをとる必要があるのではないか。
特別職給与の減額	市長等の特別職の業務は激務であるため、給与カットを見直してもよいのではないか。
一般職給与の減額	一般職の給与はいたずらに減額をするべきではなく、むしろ士気を高めるために、意欲を持って働く環境を整えていくことが重要ではないか。
時間外勤務手当の抑制	各職場に管理職がいるため、時間外勤務を副市長の承認制とするのは見直すべきではないか。

(3) 財源の確保と債務の抑制

取組事項	ご意見の内容
ふるさと納税制度の活用	目標額と実績額に乖離が生じているので、目標額の設定に整理が必要ではないか。
資産の処分及び有効活用	市や土地開発公社などが所有する遊休地の処分を進めていく必要があるのではないか。