

会議録

1. 会議名	第4回出雲市立総合医療センター経営強化プラン策定委員会
2. 開催日時	令和6年(2024)2月1日 木曜日 14:00~14:30
3. 開催場所	出雲市立総合医療センター本館4階 大ホールくれすと
4. 出席者	<p><委員></p> <p>小林委員(副委員長)原委員、高橋委員 佐々木委員、大島委員、三浦委員 久家委員、小汀委員、板井委員 (欠席)佐野委員(委員長)、金本委員、</p> <p>(以上、順不同)</p> <p><事務局></p> <p>出雲市病院事業管理者、院長、副院長、事務局長、病院総務課長ほか</p>
5. 次第(会議等において検討された事項等)	<p>開会</p> <p>1. あいさつ</p> <p>2. 委員、職員紹介 資料1~2</p> <p>3. 議事</p> <p>経営強化プラン(最終案)について 資料3~4</p> <p>経営強化プランの点検・評価・公表について 資料5</p> <p>閉会</p>
6. 担当部署	出雲市立総合医療センター 病院総務課
7. 会議要旨	以下のとおり
事務局	開会
事業管理者	<p>1 事業管理者あいさつ</p> <p>病院事業管理者の杉山でございます。開会にあたりまして、一言ご挨拶を申し上げます。</p> <p>今回は第4回目の経営強化プラン策定委員会でございます。皆様大変ご多用のところを今回もご出席をいただきまして、誠にありがとうございます。</p> <p>前回の委員会では、収支計画や黒字達成のための具体的な取り組み内容を中心に数値を挙げて、説明をさせていただきました。これを受けまして、昨年12月に、経営強化プランの原案を市議会に説明したところでございます。その後、パブリックコメントを実施いたしましたが、特に意見等はございませんでした。今回の議事でございますが、まず、前回の配布資料からの修正点が若干ございますので、これについて説明をさせていただきます。次に、このプランの点検・評価でございますが、総合医療</p>

	<p>センター経営評価委員会において実施し、内容を公表してまいりたいと考えております。</p> <p>これらの議事を含めまして、今回は最終回でございますので、全体を総括してのご意見や感想などを頂戴できれば幸いです。</p> <p>新型コロナウイルス感染症は、国内で初めて感染者が確認されてから、この1月15日で丸4年を迎えました。一時、沈静化の傾向にありましたが、昨年11月下旬より増加傾向にあり、近隣でもクラスターが散見されています。当センターとしても、発熱外来の継続など感染症に対応しながら、従来からの役割である地域医療への貢献に積極的に取り組んでまいり所存でございます。引き続き、ご指導ご支援のほどよろしくお願いいたします。</p> <p>それでは、限られた時間ではございますが、実りある会になることを祈念いたしまして、簡単ではございますが、開会のご挨拶とさせていただきます。本日もよろしくようお願い申し上げます。</p> <p>2 委員、職員紹介</p> <p>続きまして、委員の紹介ですが、お手元の資料1、2をご参照ください。</p> <p>本日は、急遽ですが佐野委員長及び金本委員が欠席となっております。</p> <p>本来であれば、設置要綱第5条によりまして委員長が会議の議長となりますが、佐野委員長が急遽ご欠席のため、設置要綱第4条により副委員長が代理となりますので、以降の進行は小林副委員長にお願いいたします。</p>
事務局	<p>議長あいさつ</p> <p>議長を務めます、平田地域自治協会連合会の小林でございます。本日は委員長が不在ということで、代理での議長となりますがよろしくお願いいたします。</p> <p>前回の委員会では、経営強化プラン案について、収支計画も含めた説明がありました。今回は、経営強化プラン最終案について事務局から説明を受け、皆様にご審議いただく予定となっております。忌憚のないご意見をご発言いただきますよう、どうぞご協力のほどよろしくお願いいたします。</p> <p>それでは、議事に移ります。「経営強化プラン最終案について」事務局から説明をお願いします。</p>
事務局	<p>3. 議事</p> <p>(1) 経営強化プラン（最終案）について</p> <p>プラン最終案の説明に入る前に、前回の委員会開催以降の各所への説明状況と、パブリックコメントの実施結果についてご説明いたします。</p> <p>各所への説明状況については、次第に記載しておりますのでご覧ください。まず、11月7日に島根県地域振興部市町村課、健康福祉部医療政策課への説明を行っています。これは、経営強化ガイドラインにおいて都道府県の役割の一つとしてプラン策</p>

定に当たっての助言を行うことが求められていることから、今回策定したプラン案について説明を行い、地域医療構想との整合性等の確認を行っていただいたものです。内容等について特に修正を求められることはなく、ご了解をいただいております。

また、12月11日には令和5年度第4回出雲市議会定例会の文教厚生委員会、同月19日には市議会全員協議会での概要説明を実施しております。様々な質疑をいただきましたが、出雲圏域における当院の役割についてご理解をいただき、また、最終年度での経常黒字化という目標についてもご了解をいただいたところでございます。

次に、パブリックコメントの実施結果について、資料3をご覧ください。

【資料3「パブリックコメントの実施結果について」の説明】

これらの対応を行いながら、事務局で最終校正を行いました結果、前回配布させていただきましたプラン案からいくつか細かな追記・修正を行いましたのでご説明いたします。

【次第および資料4「経営強化プラン（最終案）」の説明】

なお、本日お示ししているプランの計画値と次年度以降の病院事業予算額との関係についてですが、病院の経営に大きな影響を与える診療報酬制度は2年に1回改定があり、来年度（令和6年度）は改定年度となります。改定の内容については少しずつ情報が出てきているところですが、詳細については現時点で公表されていません。また、今後、法律改正や経営環境の変化により実際の予算額と計画値に乖離が生じることも想定されます。

プランの変更については、プラン最終ページの「XI 経営強化プランの点検・評価・公表」の「2. 経営強化プラン策定後の見直しについて」において「診療報酬改定等の経営環境の変化等により、収支計画等に影響を受けることが想定されるため、こうした状況変化を踏まえ、必要に応じて、上記委員会に諮り、プランの見直しを行います。」としているところでありますが、収支改善の手法についてはご説明してまいりました内容と現時点で変更はなく、収支計画全体については、経常収支黒字化・損益勘定留保資金の確保という最終目標に変更はないため、本日の委員会においては予算額と調整を図るようなプランの変更はしないこととしたいと考えております。

今後、プランの内容を大きく変更する必要がある場合には、次の議事でご説明いたします「経営評価委員会」にてご相談させていただきたいと考えていますので、よろしく願いいたします。説明は以上です。

議長

先ほど、パブリックコメントの実施結果及び経営強化プラン最終案について説明がありました。ご質問、ご意見等がある方は挙手にてお願いいたします。

特にないということでしょうか。それでは、最終決議に入ります。

出雲市立総合医療センター経営強化プラン最終案について、異論のある方はいらっしゃいますでしょうか。

いらっしゃらないようですので、この最終案をもって確定版といたします。ありがとうございました。

	<p>それでは、次の議事に移ります。「経営強化プランの点検・評価・公表について」事務局から説明をお願いします。</p> <p>(2) 経営強化プランの点検・評価・公表について</p> <p>経営強化プラン最終案についてご審議いただきましてありがとうございました。</p> <p>本日までご審議いただきました経営強化プランについては、国が示すガイドラインにおいて、その実施状況の点検・評価を概ね年1回以上行い、その結果を公表することが求められています。本策定委員会につきましては、経営強化プランの事務手続きが完了する3月末頃の策定日をもって任期終了となりますが、当院においては、資料5にお示ししております設置規程案にありますとおり、「経営評価委員会」をこの点検・評価を行う委員会として定め、年に1回程度開催することとしております。委員の皆様には引き続き経営評価委員会の委員としてご参画いただきたいと考えております。各団体から代表してご参画いただいている委員の方につきましては、年度毎の改選等もあるかと思えます。経営評価委員会の開催は次年度10月から12月頃を予定しておりますので、また改めて個別に依頼をさせていただきます。どうぞよろしくお願いいたします。</p>
議長	<p>経営評価委員会について説明がありましたが、委員の皆様、ご質問、ご意見等がありますか。よろしいでしょうか。</p> <p>それでは、以上で本日の議事が終わりましたので、議長解任にあたり一言ご挨拶申し上げます。皆様のご協力により本日のプラン策定委員会を無事に終了することができました。こうして経営強化プランが完成となりましたが、今後はプランの実現に向けた取組を着実に進めていただくことが必要です。総合医療センターにおかれましては、「市民に信頼され、地域と共にあゆむ病院」を目指し、引き続き地域医療にご尽力いただくことをお願いし挨拶とさせていただきます。ありがとうございました。</p>
事務局	<p>小林副委員長ありがとうございました。また、委員の皆様には、ご審議をいただきありがとうございました。本日ご承認いただきました経営強化プラン確定版については、今後、出雲市議会3月定例会での報告、出雲圏域地域医療構想調整会議への報告を経て、ホームページ等での公開及び県を通じた国への策定報告を予定しております。</p> <p>当策定委員会につきましては本日が最後の開催となります。今後は、「経営評価委員会」を年に1回程度開催することとしておりますので、引き続きどうぞよろしくお願いいたします。</p> <p>最後に、院長の佐藤からご挨拶を申し上げます。</p>
院長	<p>院長の佐藤です。これまで4回に渡りまして、皆様お忙しい中この委員会でご審議いただきまして誠にありがとうございました。また、本日は佐野委員長に代わりまし</p>

て小林様に急遽ということにも関わらずスムーズな進行を務めていただきありがとうございました。この経営強化プランについて、本日皆様のお力をいただき確定ということになりましたけれども、これを実践していくということが我々に課された命題でありまして、これを実践した先に最終年度での経常黒字化を図ることが重要です。その過程では、毎年皆様に経営評価委員会でご評価いただくということになります。適宜必要な修正を加えながら、最終年度での黒字化を達成したいと考えています。そのためにも、今後の経営評価委員会ではこのプランの策定に携わっていただいた皆様に、引き続き評価・検証に関わっていただくということが我々にとって大変ありがたいことだと思っておりますので、今後もお参画いただけますと幸いです。本日まで長期間に渡りご審議いただき誠にありがとうございました。今後もこの病院をぜひ支えていただきたいと思います。地域を担う病院として今後も頑張っておりますのでよろしくお願いいたします。